Науковий вісник Львівського національного університету
ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького

Scientific Messenger of Lviv National University
of Veterinary Medicine and Biotechnologies

ISSN 2519–2701 print
ISSN 2518–1327 online

doi: 10.15421/nvlvet8617
<http://nvlvet.com.ua/>

UDC 330.4.658.8

Optimization of enterprise industrial activity project analysis

O.V. Kolomytseva, T.I. Burceva, I.V. Hanzhala

Cherkasy State Technological University, Cherkasy, Ukraine

Article info

Received 16.01.2018
Received in revised form
21.02.2018
Accepted 26.02.2018

Cherkasy State Technological
University, Blvd. Shevchenko, 460,
Cherkassy, 18000, Ukraine.
Tel.: +38-063-180-09-25
E-mail: kbti@ukr.net

Kolomytseva, O.V., Burceva, T.I., & Hanzhala, I.V. (2018). Optimization of enterprise industrial activity project analysis. Scientific Messenger of Lviv National University of Veterinary Medicine and Biotechnologies. 20(86), 88–91. doi: 10.15421/nvlvet8617

The article emphasizes the importance of the enterprise activity production management, the importance of new approaches to the production problems, the need to select such forms and management methods that enhance the efficient functioning of the enterprise. The complex system of production management, its input, output and internal parameters and conditions, the principles, methods and functions of management are described. It was emphasized on the importance of using project analysis in production management to identify, compare and justify alternative management decisions. The main components of management are considered, those are the basis of production activity project analysis optimization. It is indicated that such components are: resources, time and quality. So, the main goal of the project analysis of the enterprise's production activity is the management of resource efficiency, time management and quality. It has been shown that resource efficiency management is the implementation of certain types of work, in particular analysis as a method of production activity research, organization of decisions implementation, enterprises planning and control. The importance of works scheduling, controlling their execution schedules, and adjusting possibilities are emphasized. Planning of quality, quality assurance, quality control take an important place in the project analysis of company production activities. That is, ensuring the best possible use of resources, scheduling and controlling work scheduling, planning and quality control is the key to effective management of production activities. The importance of the information technologies introduction in the process of enterprise management, development and implementation of modern software for solving a basic managerial tasks complex of the industrial enterprise system are emphasized.

Key words: system, production, management, design, functions, principles, methods.

Оптимізація проектного аналізу виробничої діяльності підприємства

О.В. Коломицева, Т.І. Бурцева, І.В. Ганжала

Черкаський державний технологічний університет, м. Черкаси, Україна

В статті наголошено на важливості питання управління виробничою діяльністю підприємства, на значення нових підходів до проблем виробництва, необхідності вибору таких форм і методів управління, які підвищують ефективне функціонування підприємства. Охарактеризовано складну комплексну систему управління виробництвом, її вхідні, вихідні та внутрішні параметри і стани, розкрито принципи, методи й функції управління. Наголошено на важливості застосування проектного аналізу в управлінні виробництвом для визначення, порівняння та обґрунтування альтернативних управлінських рішень. Розглянуто основні складові управління, як основу оптимізації проектного аналізу виробничої діяльності. Вказано, що такими складовими є: ресурси, час та якість, тобто основною ціллю проектного аналізу виробничої діяльності підприємства є управління ресурсоефективністю, управління часом та якістю. Показано, що управління ресурсоефективністю – це виконання певних видів робіт, зокрема аналізу як методу дослідження виробничої діяльності, організації виконання рішень, планування діяльності підприємства та контролю. Наголошено на важливості календарного планування робіт, контролю графіків їх виконання, та можливості коригування. Важливе місце в проектному аналізі виробничої діяльності підприємства також планування якості, забезпечення якості, контроль якості. Тобто забезпечення якомога ефективнішого використання ресурсів, календарного планування та контролю графіків виконання робіт, планування та контролю якості є основною ефективного управління виробничою діяльністю виробництва. Наголошено на важливості впровадження інформаційних технологій в процес управління підприємством, розробки та впровадження сучасного програмного забезпечення для вирішення комплексу основних управлінських задач виробничої системи підприємства.

Ключові слова: система, виробництво, управління, проектування, функції, принципи, методи.

Вступ

Актуальність теми: Входження України в ринкову економіку змушує підприємства по-новому підходити до проблем управління виробничою діяльністю. Діяльність кожного підприємства є важливою не тільки для його власників у контексті прибутку, а й для держави у контексті забезпечення її добробуту в цілому (Fartushnyi and Puzyrna, 2017).

Сучасна ситуація в економіці потребує вибору таких форм управління, які здатні адаптуватися до сучасних ринкових умов та зможуть досягати конкурентних переваг за рахунок реалізації перспективних проектів.

На сьогоднішній день для більшості вітчизняних підприємств важливими методами забезпечення ефективності проведення управління виробничою діяльністю є системне проведення проектного аналізу виробничої діяльності підприємства.

Вивченню проблем проектного аналізу виробничої діяльності підприємства та її оптимізації приділяється значна увага в економічній науці і практиці. Цим питанням присвятили праці вітчизняні та зарубіжні вчені: Волинець І.Г., Григорук П.М., Колеснікова К.В., Мартиненко В.П., Ліпич Л.Г., Пузырна К.М., Фартушний І.Д.; Хрущ Н.А., Чорна М.В., Яренко А.В., Яценко В.М., Тейлор У., Файоль Г. та інші.

Разом з тим питання проектного аналізу управління виробничою діяльністю підприємства потребує постійного дослідження та вдосконалення.

Мета і завдання дослідження. Стаття присвячена дослідженню методів управління та ролі проектного аналізу в виробничій діяльності підприємства. Щоб досягти поставленої мети, слід визначити елементи, які є складовими складної системи управління виробництвом, а також зв'язки між ними. Необхідно вказати методи удосконалення управління шляхом оптимізації проектного аналізу виробничої діяльності підприємства.

Матеріал і методи досліджень

Успішність функціонування підприємства, особливо у довгостроковій перспективі, визначається вмінням створювати нову споживчу цінність, що істотно залежить від ступеня ефективності реалізації управлінських рішень (Hryhoruk and Khrushch, 2017).

Економічний стан окремого підприємства визначається такими основними факторами як організація та управління виробництвом. Управління виробництвом на будь-якому рівні – складна комплексна система, яка включає в себе вхідні, вихідні та внутрішні параметри (рис. 1).

Рис. 1. Система управління виробничою діяльністю підприємства

Вхідними параметрами виробничої системи є матеріальні, трудові, фінансові та інші ресурси.

Виходи відображають результат виробничої діяльності і можуть бути представлені кількістю виготовленої продукції, її собівартістю чи розміром прибутку від реалізації.

Внутрішні параметри системи характеризують різноманітні норми і нормативи технологічного обладнання, процесу.

Станами системи можуть бути дефіцит обладнання, відповідність фактичної кількості працюючих нормативним вимогам, стан виконання плану випуску продукції на поточний час.

Результативність і ефективність управління сучасною організацією значною мірою залежать від того, яких принципів дотримуються її керівники, приймаю-

чи управлінські рішення, і які методи вони застосовують для їх реалізації.

Принципи управління – правила, норми управлінської діяльності, відповідно до яких створюється, функціонує і розвивається система управління виробництвом.

Методи управління – способи впливу на виробництво з метою досягнення визначених цілей.

Управління виробничою діяльністю, насамперед відбувається через сукупність функцій. Загальновідомими функціями управління виробництвом є планування, організація, мотивація та контроль (Lipych and Volynets, 2015).

Важливим етапом управління виробничою діяльністю є проектний аналіз виробництва.

Для системного проведення проектного аналізу виробничої діяльності підприємства та її оптимізації слід визначити елементи, які є складовими системи, а також зв'язки між ними. Можна виділити три основні складові управління виробничою діяльністю підприємства: ресурси, час та якість (рис. 2).

Рис. 2. Складові управління виробничою діяльністю підприємства

Основною вимогою до управління виробництвом на підприємствах є забезпечення якомога ефективнішого використання ресурсів.

Стратегічна мета розвитку підприємства – це підвищення обсягів виробництва і прибутку та вихід на якісно нові стандарти. У значній мірі це залежить від стану ресурсів, їх розподілу і ефективного використання.

Управління ресурсоефективністю – це види робіт, із взаємодії яких складається повсякденна практична виробнича діяльність. Можна виділити такі види робіт (рис. 3):

Рис. 3. Задачі управління процесами ресурсоефективності

- Аналіз як метод дослідження виробничої діяльності по всій сукупності процесів, що протікають на підприємстві. Аналіз виробничої діяльності – це вивчення й оцінка використання усіх видів ресурсів і результатів роботи підприємства з метою підвищення їх ефективності.

- Організація виконання рішень – система взаємодіючих і керованих частин, що працюють із визначеною метою, змістом, місією і мають у своєму розпорядженні всі види ресурсів.

- Планування діяльності підприємств – процес визначення мети підприємства та засобів її досягнення.

Це найважливіша функція управління виробництвом. Вона є центральною ланкою в системі управління.

- Контроль – це процес забезпечення досягнення підприємством своїх цілей. Він є системою спостереження і перевірки відповідності процесу функціонування керованої системи прийнятим рішенням, а також вироблення визначених дій згідно прийнятих технологій і концепції контролю.

Другою за важливістю складовою управління виробничою діяльністю підприємства є час. Слід чітко визначити не тільки те, що підприємство повинне здійснити, а також і строки досягнення результату.

Управління часом включає в себе визначення робіт і їхньої тривалості, строків початку і завершення проекту, його частин, а також раціональне використання резервів часу, контроль за розвитком проекту, прогнозування термінів завершення робіт, етапів і проекту в цілому, передбачає також прийняття рішень щодо ліквідації небажаних тимчасових відхилень. Функція управління часом реалізується за допомогою процесів тимчасового аналізу проекту і його частин, календарного планування робіт, контролю графіків виконання робіт, їх актуалізації та коригування (Chorna, 2003).

Важливе місце в проектному аналізі виробничої діяльності підприємства відіграє третя складова управління якість. Якість – сукупність властивостей, які зумовлюють придатність продукту задовольняти певні потреби споживачів відповідно до його призначення. Управління якістю – це планування якості, забезпечення якості, контроль якості. Функція управління якістю пронизує весь виробничий процес, усі його сторони й елементи і включає якість виконання робіт під час виробництва та якість отриманих результатів (продукція, послуги). Управління якістю реалізується через установлення вимог і стандартів до якості результатів виробництва, планування якості, забезпечення виконання вимог до якості в процесі реалізації управлінської діяльності через систему контролю й підтримки якості (Chorna, 2003). Тобто вважається, що якість роботи гарантується суворим виконанням усіх заданих параметрів технологічних процесів діяльності підприємства (Kolesnikova et al., 2016).

Результати та їх обговорення

Високий рівень конкурентної боротьби між суб'єктами господарювання вказує на необхідність найбільш раціонального та економіко-ефективного використання наявних і потенційних можливостей підприємства. Тому, питання управління економічними результатами є на даний час особливо актуальним та потребує детального аналізу (Yatsenko, 2015). За допомогою проектного аналізу відбувається удосконалення системи управління виробничою діяльністю підприємства. Широке використання проектного аналізу є важливим напрямком удосконалення діяльності підприємства, розширює шляхи вирішення проблем управління, що підвищує ефективність виробництва в цілому.

Висновки

Отже, проектний аналіз відіграє важливу роль у вирішенні проблем виробничої діяльності підприємства. Проектування виробництва є універсальним інструментом аналізу та дослідження виробничих та господарських процесів і явищ. Воно сприяє інтенсифікації планування й управління, підвищує ефективність діяльності підприємства.

Перспективи подальших досліджень. Оптимізація проектного аналізу виробничої діяльності підприємства потребує впровадження сучасних інформаційних систем. Впровадження інформаційних технологій в процес управління підприємством здатне забезпечити його конкурентоспроможність, а отже здатність зайняти найбільш вигідну позицію в середовищі, що постійно змінюється та формується під впливом різноманітних факторів. Тому актуальним науковим завданням виступає розробка та впровадження сучасного програмного забезпечення для вирішення комплексу основних управлінських задач виробничої системи підприємства (Yarenko, 2009).

References

- Hryhoruk, P.M., & Khrushch, N.A. (2017). Otsiniuvannia aposteriornoi efektyvnosti marketynhovykh rishen. *Marketynh i menedzhment innovatsii*. 4, 149–161. doi:10.21272/mmi.2017.4-13 (in Ukrainian).
- Kolesnikova, K.V., Monova, D.A., Toropenko, A.V., Toropenko, O.V., & Abu Shena Osama Mokhammed Ali (2016). *Upravlinnia proektom reinzhynirynhu budivelnnykh konstrukttsii po obmezheniakh u vsikh funktsionalnykh oblastiakh. Tekhnolohycheskyi audyt y rezervy proyzvodstva*. 5/2(31), 18–23. doi: 10.15587/2312-8372.2016.79982 (in Ukrainian).
- Lipych, L., & Volynets, I. (2015). Deiaki aspekty upravlinnia vyrobnychoiu diialnistiu pidpriemstv. *Ekonomichnyi chasopys. Skhidnoievropeiskoho natsionalnoho universytetu imeni Lesi Ukrainky*. III(2), 44–49 (in Ukrainian).
- Chorna, M.V. (2003). *Proektnyi analiz*. Kharkiv: Konsum (in Ukrainian).
- Fartushnyi, I.D., & Puzyrna, K.M. (2017). *Ekonomiko-matematychne modeliuvannia vyrobnychoi diialnosti pidpriemstva lehkoi promyslovosti*. *Ekonomichnyi visnyk Natsionalnoho tekhnichnoho universytetu Ukrainy «Kyivskyi polite-khnichnyi instytut»*. 14. doi: 10.20535/2307-5651.14.2017.108705 (in Ukrainian).
- Yarenko, A.V. (2009). *Vykorystannia prykladnykh kompiuternykh prohram pry vyvchenni profesiinykh marketynhovykh dystsyplin*. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu*. 5(3), 238–241 (in Ukrainian).
- Yatsenko, V.M. (2015). *Kharakterystyka suchasnykh modelei ta system upravlinnia finansovo-ekonomichnykh rezultatamy diialnosti pidpriemstv*. *Zbirnyk naukovykh prats Cherkaskoho derzhavnoho tekhnolohichnoho universytetu*. Seriya: Ekonomichni nauky. 2(39), 91–97. doi: 10.24025/2306-4420.2.39.2015.84500 (in Ukrainian).